

CURRICULUM VITAE

Dati anagrafici	
Nome Cognome:	MARIA ROBERTA PERUGINI
Contatti	<p>email: <a href="mailto:mrp@mrperugini.it">mrp@mrperugini.it</a>  <a href="mailto:perugini@iusintech.com">perugini@iusintech.com</a></p> <p>Tel: +39 335 6281301</p> <p><a href="http://www.mrperugini.it">www.mrperugini.it</a>  <a href="https://www.linkedin.com/in/mariarobertaperugini">www.linkedin.com/in/mariarobertaperugini</a>  <a href="http://www.iusintech.com">www.iusintech.com</a></p>
Luogo e data di nascita	Roma – 20 aprile 1963
Studi ed esperienze professionali ed accademiche	
Università e data di Laurea	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano, 1989
Altre attività formative e accademiche	<p>Collaboratrice del <i>Dipartimento di diritto privato e storia del diritto – Sezione di diritto commerciale e industriale</i> dell'Università degli Studi di Milano in qualità di partecipante alle commissioni d'esame e di laurea della cattedra di Diritto Industriale (disciplina della proprietà industriale e intellettuale) – prof. Giuseppe Sena (1989 – 1997)</p> <p><i>Institut de recherche en propriété intellectuelle Henri-Desbois (Università Sorbonne I)</i>, auditrice a seminario di specializzazione in materia di diritto di autore e diritti connessi (Prof. André Françon) (1991 – 1992).</p> <p>Stage professionale presso Studio legale <i>Lovell White Durrant</i> (oggi, <i>Hogan Lovells</i>) di Londra (1992)</p>
Anno iscrizione Albo	1991
Esperienze professionali più rilevanti (ordine decrescente di data)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Membro dell'EDPB's Support Pool of Experts (2022 – oggi)</li> <li>• IUSinTECH – <i>Co-founder</i> (2020 - oggi)</li> <li>• MRP – <i>Avvocato Maria Roberta Perugini – Studio Legale – Titolare</i> (2018 – oggi)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Studio Legale Jacobacci e Associati</b> – Milano – <i>of Counsel</i> (2016 – 2018)</li> <li>• <b>Gramellini Leonelli Perugini Studio Legale Associato</b> – Milano – <i>Partner</i> (2008 - 2016)</li> <li>• <b>d’Urso Gatti e Associati</b> – Milano – <i>Partner</i> (2007 – 2008)</li> <li>• <b>d’Urso Munari Gatti e Associati</b> – Milano – <i>Partner</i> (2004 – 2007)</li> <li>• <b>Munari Gatti e Associati</b> – Milano – <i>Partner</i> (1995 – 2004)</li> </ul>
Attività extra-professionali	Responsabile della formazione di ASLA – Associazione degli Studi Legali Associati – Milano (2019 – oggi)
Seminari, convegni e docenze principali (ordine crescente di data)	<p><b>Convegni e seminari</b></p> <p>25/02/16 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Roma. <u>Titolo del convegno</u>: “Privacy e organizzazione aziendale - evoluzione normativa nazionale e nuovo Regolamento UE sulla protezione dei dati”. <u>Titolo della relazione</u>: “Il diritto alla protezione dei dati personali come (nuovo) diritto fondamentale della persona nell’ordinamento italiano ed europeo”.</p> <p>26/01/17 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Milano. <u>Titolo del convegno</u>: “Il controllo sui lavoratori e la tutela della privacy la giurisprudenza e gli orientamenti del Garante dopo il Jobs Act”. <u>Titolo della relazione</u>: “Le interazioni con il codice della privacy: bilanciamento tra tutela della privacy del lavoratore e ragioni datoriali”.</p> <p>01/02/17 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Roma. <u>Titolo del convegno</u>: “Il controllo sui lavoratori e la tutela della privacy la giurisprudenza e gli orientamenti del Garante dopo il Jobs Act”. <u>Titolo della relazione</u>: “Le interazioni con il codice della privacy: bilanciamento tra tutela della privacy del lavoratore e ragioni datoriali”.</p> <p>07/02/17 – Relatrice a convegno organizzato da 4cLegal in Milano. <u>Titolo del convegno</u>: “La compliance data protection alla luce del regolamento europeo 679/2016”. <u>Titolo della relazione</u>: “I rischi della non conformità tra cause civili e sanzioni”.</p> <p>23/02/17 – Relatrice a una “Sessione di studio AIEA” organizzata da AIEA - Associazione Italiana Information Systems Auditors in Milano. <u>Titolo della relazione</u>: “La</p>

conformità al GDPR per la sostenibilità della società dell'informazione: i rischi della non conformità tra cause civili e sanzioni".

28/03/17 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Milano. Titolo del convegno: "Il Regolamento UE sulla protezione dei dati personali: il modello per una conformità "su misura". Titolo della relazione: "Introduzione al GDPR e analisi degli impatti di adeguamento. Il modello di attuazione del GDPR nella realtà aziendale".

12/07/17 – Relatrice a convegno organizzato dalla fondazione Global Cyber Security Center di Poste Italiane in collaborazione con Europrivacy e DLA Piper in Roma. Titolo del convegno: "Applicazioni pratiche del GDPR". Titolo delle relazioni "La portabilità dei dati in banca e il TUB, prime riflessioni" e "Dalla identificazione delle informazioni critiche alla esecuzione della PIA".

03/10/17 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Milano. Titolo del convegno: "Banche e nuovo Regolamento Europeo sulla privacy (GDPR)". Titolo della relazione: "Il Data Protection Officer (DPO) e il modello di controllo interno: rapporti e flussi informativi".

20/10/17 – Relatrice a convegno organizzato da Jacobacci & Partners S.p.A. in Roma. Titolo del convegno: "Tech, Transfer, Think, Tank: 4T" Titolo della relazione: "Nuovi bisogni del mercato sia B2B che B2C".

26/10/17 – Relatrice a seminario organizzato da AIE - Associazione Italiana Editori in Milano. Titolo del seminario: "GDPR –NUOVA PRIVACY: Come essere pronti per il 25 maggio 2018".

30/11/17 – Relatrice a convegno organizzato da Università degli Studi di Milano in Milano. Titolo del convegno: "Dalla data protection alla data governance: il Regolamento UE 679/2016" Titolo della relazione: "La data governance nel GDPR. Parola chiave: accountability".

12-14/12/17 – Relatrice a convegno organizzato da ASSIF - Associazione Italiana Fundraiser e da Delf Consulting in Milano e Roma. Titolo del convegno: "GDPR: NUOVA PRIVACY". Titolo della relazione: "Il marketing per il non profit".

15/12/17 – Relatrice ad una "Sessione di studio AIEA" organizzata da AIEA - Associazione Italiana Information

Systems Auditors in Milano. Titolo della sessione: "Il Data Protection Impact Assessment e la gestione del rischio informatico".

21/02/18 – Relatrice a convegno organizzato da IKN Italy in Milano. Titolo del convegno: "Information Technology Forum 2018". Titolo della relazione: "L'uso di sistemi esperti (SE) come ausilio per l'implementazione del GDPR."

23/02/18 – Relatrice a convegno organizzato da ASSIF - Associazione Italiana Fundraiser in Roma. Titolo del convegno: "ASSIF Day 2018 - Nuova Privacy e Riforma del Terzo Settore". Titolo della relazione: "GDPR: le 10 cose da fare subito."

15/03/18 – Relatrice a evento organizzato da CLUSIT - Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica in Milano. Titolo dell'evento: "Security Summit 2018". Titolo della relazione: "Governare il GDPR: gestire gli adempimenti privacy nel continuo."

22/03 - 09/05/18 – Relatrice a seminario organizzato da ASSIF - Associazione Italiana Fundraiser, Gruppo Territoriale Lombardia in collaborazione con Delf Consulting in Milano e Roma. Titolo del seminario: "L'operatività ai tempi del GDPR".

18/05/18 – Organizzatrice e moderatrice del panel "Diritto all'oblio" nell'ambito dell'evento organizzato da ASLA - Associazione Studi Legali Associati in Milano. Titolo dell'evento: "ASLA DIRITTO al FUTURO".

18/05/18 – Organizzatrice del panel "La Professione legale: quale ruolo nel mercato digitale" nell'ambito dell'evento "ASLA DIRITTO al FUTURO" organizzato da ASLA - Associazione Studi Legali Associati in Milano.

8/06/18 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Milano. Titolo del convegno: "Dal Codice Privacy al Regolamento UE sulla protezione dei dati personali (GDPR)". Titolo della relazione: "La nuova declinazione del principio di responsabilità nel trattamento e la distribuzione dei ruoli e delle responsabilità tra gli attori del trattamento."

30/11/18 – Relatrice a convegno organizzato da ACFE Central Italy Chapter in Milano. Titolo del convegno: "Frodi e tutela del capitale intellettuale: come proteggere il patrimonio informativo aziendale attraverso nuovi strumenti". Titolo della relazione: "La compliance privacy

come strumento per la protezione del patrimonio informativo aziendale.”

20/02/ 2019 – Relatrice a convegno organizzato da Convenia in Milano. Titolo del convegno: “L’operatività del GDPR: aspetti pratici alla luce della nuova normativa Privacy”. Titolo della relazione: “La funzione, il ruolo e le responsabilità del DPO nel contesto dei trattamenti dell’ente.”

16-17/05/2019 – Relatrice all’evento “The italian Fundraising conference” organizzato dall’Associazione Festival del Fundraising in Lazise. Titolo della relazione: “Regolamento Privacy: istruzioni d’uso per organizzazioni non profit e reparti fundraising. Implicazioni concrete della nuova normativa e soluzioni pratiche per attuarla”.

18/11/2020 - Docente al corso organizzato da ISACA/AIEA. Oggetto del corso: presentazione del libro “GDPR - La Privacy nella pratica quotidiana”.

26/02/2021 – Relatrice al ciclo di webinar “LE QUATTRO ABILITÀ DELLE MACCHINE INTELLIGENTI” organizzato da IUSINTECH. Titolo del webinar: MACCHINE CHE IMPARANO”. Titolo della relazione: “La valorizzazione del dato come asset immateriale dell’azienda”.

03/03/2021 – Relatrice al webinar “PATRIMONIO INFORMATIVO AZIENDALE E SICUREZZA DEI DATI: STRATEGIE DI PROTEZIONE E SVILUPPO PER LE PMI” organizzato da INTERGIC. Titolo dell’intervento: “Cybersecurity: proteggere e sviluppare il patrimonio informativo aziendale”.

11/03/2021 – Relatrice al webinar UNIS&F – Unindustria Servizi & Formazione Treviso Pordenone – modulo III del “Catalogo Privacy 2021: un ciclo di seminari di alta formazione in webinar”. Titolo del webinar: “Cookies e consenso: le nuove prospettive”.

06/05/2021 – Relatrice a webinar Facebook live organizzato da ELSA – European Law Students’ Association – sede di Cosenza – su “IL DIRITTO ALLA FOTOGRAFIA”. Titolo della relazione: “Consenso e contratto tra privacy e diritto d’autore: il caso della pubblicazione del ritratto fotografico a fini pubblicitari”.

29/09/2021 – Panelist alla tavola rotonda “Cloud, E-mail, WhatsApp ...insidie e trappole da conoscere” nel contesto

della formazione per l'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Varese.

23/11/2021 – Co-organizzatrice e relatrice al convegno “Cloud Planet REGOLE, DIRITTI E DOVERI DELL'INDUSTRIA DELLE NUVOLE”, organizzato da IUSINTECH. Titolo della relazione: “La governance del dato e delle informazioni nell'era del CLOUD”.

30/11/2021 – Relatrice a webinar Facebook live organizzato da ELSA – European Law Students' Association – sede di Cosenza – su “NEL WEB → diffamazione, cookie e patrimonio digitale”. Titolo della relazione: “Cookies e consenso: le nuove prospettive”.

16/12/2021 – Relatrice al webinar UNIS&F – Unindustria Servizi & Formazione Treviso Pordenone – modulo X del “Catalogo Privacy 2021: un ciclo di seminari di alta formazione in webinar”. Titolo del webinar: “Interazione tra normativa privacy e D.lgs 231/2001”.

11/5/2022 – Relatrice a evento per formazione continua Avvocati organizzato da FUTURO FORENSE nel contesto del ciclo “Pranzo con diritto”. Titolo della lezione: “La disciplina dei COOKIES - Approfondimenti per gli Avvocati e per gli Studi Legali”.

#### **Docenze per Università e Enti di ricerca**

Maggio – Giugno 2019 – Docente al Corso di Perfezionamento “Data Protection e Data Governance” dell'Università degli Studi di Milano.

A.A. 2018/2019 – Docente al Master di II livello organizzato dall'Università degli Studi Suor Orsola Benincasa – Napoli, nell'ambito del progetto europeo “Training Activities to implement the new Data Protection Reform “TAtDPR”. Titolo del Master: “Data Protection Officer e Diritto della privacy”.

21/10/2019 – Docente al Master in “TURISMO E HOSPITALITY MANAGEMENT” della 24ORE Business School. Titolo della lezione: “Privacy: l'applicazione del GDPR nel settore turistico”.

18/12/19 – Docente al corso organizzato da ISACA/AIEA.  
Titolo del corso: *“Come fare un audit privacy. Casi pratici, strumenti e tecniche per gestire le conformità privacy/gdpr”*.  
Argomenti dell'intervento: a) *tecniche di auditing ISO 19011:2018*; b) *privacy audit: strumenti e casi pratici*.

8/4 e 20-25/05/2020 – Docente al Master di specializzazione in diritto del turismo di Euroconference – Centro Studi Forense. Titolo del corso: *“Privacy: l'applicazione del GDPR nel settore turistico”*.

8/06/2020 – Docente nel contesto del dottorato di ricerca in Humanities and Technologies dell'Università degli Studi Suor Orsola Benincasa – Napoli: Titolo della lezione: *“Cookies e consenso: le nuove prospettive”*.

A.A. 2020/2021 – Docente presso la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali dell'Università degli Studi Suor Orsola Benincasa – Napoli. Lezione sul tema *“Tutela della persona e trattamento dei dati personali: diritto all'oblio”*.

9/12/2020 – Docente al percorso NETWORKING FOR SMART TOURISM DEVELOPMENT - NEST di Tecnopolis - Parco Scientifico e Tecnologico della Università di Bari. Titolo della lezione: *“Privacy: l'applicazione del GDPR nello Smart Destinations Tourism”*.

A.A. 2020/2021 – Docente al Master di II livello dell'Università di Pisa in “INTERNET ECOSYSTEM: GOVERNANCE E DIRITTI” – modulo didattico “Internet, data protection e identità digitale”.

A.A. 2021/2022 – Docente al Master di II livello dell'Università degli Studi Suor Orsola Benincasa – Napoli, Titolo del Master: *“Data Protection Officer e Diritto della privacy. Diritto, tecnologie e profili comportamentali della protezione dei dati personali”*.

A.A. 2021/2022 – Docente al Master di II livello dell'Università di Pisa in “INTERNET ECOSYSTEM: GOVERNANCE E DIRITTI” – modulo didattico *“Comunicazioni elettroniche, web marketing e data protection”*.

27/4/2022 – Docente nel contesto del ciclo “I seminari del DPO – La data protection, tra GDPR e attualità”, organizzato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR.

	<p>Titolo del seminario: <i>“La funzione, il ruolo e la responsabilità del DPO nel contesto dei trattamenti dell’ente”.</i></p>
<p>Publicazioni e collaborazioni principali  (ordine crescente di data)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <u>Articoli su riviste scientifiche:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Accordi di delimitazione del diritto di marchio in ambito nazionale e comunitario: problemi attuali e prospettive</i> – Rivista di diritto industriale, 1989</li> <li>• <i>Il marchio di forma: dall’esclusione della forma utile od ornamentale, al criterio del “valore sostanziale”</i> – Rivista di diritto industriale, 1992</li> <li>• <i>Osservazioni a Corte di Giustizia CEE, 14 marzo 1991, in tema di contratti conclusi al di fuori dei locali commerciali e protezione dei consumatori</i> – Giurisprudenza commerciale, 1992</li> <li>• <i>Esaurimento comunitario e territorialità del diritto di marchio: l’epilogo annunciato della “dottrina Hag”</i> – Rivista di diritto industriale, 1992</li> <li>• <i>Validità del brevetto e “diritti quesiti” del dipendente inventore</i> – Rivista di diritto industriale, 1993</li> <li>• <i>Epilogo del caso Cotonelle</i> – Rivista di diritto industriale, 1996</li> <li>• M.R. Perugini – D. Caputo - <a href="#"><u>“Il Data Protection Officer: Le caratteristiche e i connessi profili di responsabilità”</u></a> – European Journal of Privacy Law and Technologies (EJPLT) 2019</li> <li>• M.R. Perugini – <a href="#"><u>“Cookies e consenso: le nuove prospettive”</u></a> – European Journal of Privacy Law and Technologies (EJPLT), 2020/2.</li> </ul> </li>   <li>✓ <u>Monografie:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• M.R. Perugini – G. Butti – <a href="#"><u>“Audit e GDPR – Manuale per le attività di verifica e sorveglianza del Titolare e del DPO”</u></a> – 2019 Franco Angeli.</li> <li>• M.R. Perugini – G. Butti – <a href="#"><u>“GDPR – LA PRIVACY NELLA PRATICA QUOTIDIANA - Tutte le domande cui un DPO deve sapere rispondere”</u></a> – 2020 Franco Angeli.</li> <li>• Co-autrice - <a href="#"><u>“Intelligenza artificiale e sicurezza: opportunità, rischi e raccomandazioni”</u></a> – 2021, Clusit Community for Security.</li> <li>• Co-autrice – <a href="#"><u>“Rischio digitale Innovazione e Resilienza”</u></a> – 2022, Clusit Community for Security.</li> </ul> </li> </ul>



- Co-autrice – [“Costruire una nuova strategia per un diritto europeo protettivo in ambiente digitale - Building a new strategy for european protection law in a technological environment”](#) – Quaderni della Didattica/9 - Dipartimento di Scienze Giuridiche – 2023 Suor Orsola Benincasa Università Editrice.
- M.R. Perugini – G. Butti – [“Audit e GDPR – Manuale per le attività di verifica e sorveglianza del Titolare e del DPO”](#) seconda edizione aggiornata – 2024 Franco Angeli
  
- ✓ Collaborazione come contributrice con il blog <https://lamiaprivacy.wordpress.com/>:
  - [“Novità sul #SafeHarbor dalla 37 International Privacy Conference Amsterdam 2015”](#) (30.10.2015)
  - [“Oltre il Safe Harbor: lo scenario e le soluzioni operative”](#) (26.10.2015)
  - [“Un-safe Harbor”](#) (15.10.2015)
  
- ✓ Collaborazione come contributrice con l'osservatorio online sul GDPR (Regolamento Europeo sulla Protezione dei Dati Personali) <https://europrivacy.info/it/author/maria-roberta-perugini/> - (2016 – 2017):
  - *“Perché il GDPR?”*
  - *“Dati personali resi manifestamente pubblici dall'interessato” e uso di dati pubblicati su social network: prime osservazioni all'art. 9, co. 2, lett. E) GDPR “*
  - *“Organismi di vigilanza e controllo e ruoli privacy: valutazioni generali e prime considerazioni sui trattamenti del DPO”*
  - *“Pronta la proposta di regolamento su privacy e comunicazioni elettroniche”*
  - *“Il consenso raccolto prima della data di efficacia del GDPR sarà ancora valido?”*
  - *“L'evoluzione della proposta di regolamento e-privacy – i) i pareri del wp29 e del GEPD”*
  - *“L'evoluzione della proposta di regolamento e-privacy – ii) work in progress”*

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>“Regolamento eprivacy: proposte di modifica del consiglio dell’unione europea”</i></li> <li>✓ <u>Collaborazione come contributrice con le testate online <a href="#">Agenda Digitale</a> e <a href="#">Cybersecurity360</a>:</u></li> <li>• <u><i>“Data governance nel GDPR con strumenti regtech: i vantaggi”</i></u> – Agenda Digitale (5.9.2018)</li> <li>• M.R. Perugini – G. Butti - <u><i>“Il DPO e il rischio di conflitto di interessi: profili e allocazione delle responsabilità”</i></u> – Cybersecurity360 (23.4.2019)</li> <li>• <u><i>“DPO, ecco come sceglierlo: le caratteristiche chiave”</i></u> – Agenda Digitale (28.11.2019)</li> <li>• M.R. Perugini –F. Rubino – <u><i>“Organismo di Vigilanza: ruolo privacy e conseguenze pratiche per gli enti”</i></u> – Cybersecurity360 (17.6.2020)</li> <li>• <u><i>Monetizzazione dei dati personali: perché serve il riconoscimento come strumento di scambio</i></u> – Cybersecurity360 (16.11.2021)</li> <li>✓ <u>Collaborazione come contributrice con il blog <a href="#">DAS - Difesa Legale</a></u></li> <li>✓ <u>BLOG e canali YOUTUBE:</u></li> <li>• <a href="https://www.mrperugini.it/it/">https://www.mrperugini.it/it/</a></li> <li>• <a href="https://www.iusintech.com">https://www.iusintech.com</a></li> <li>• <a href="#">MRP - YOUTUBE</a></li> </ul>
<p>Lingue:</p>	<p>Italiano – MADRELINGUA          Francese – C1 / C2          Inglese – B1 / B2</p>

## ALLEGATO – AREE DI ATTIVITA

Nella mia attività professionale opero tradizionalmente nel campo della consulenza stragiudiziale alle imprese di ogni dimensione – anche multinazionali – che operano nei più svariati settori, tra i quali: editoria, farmaceutica, fashion, viaggi e turismo, distribuzione, *marketing, retail, e-commerce*, assicurativo, industria manifatturiera, servizi.

Una parte assai rilevante della mia pratica professionale è dedicata sin dal 1995 alla gestione delle problematiche di *data protection*, in termini di:

- assistenza nelle attività di *compliance* (analisi della realtà aziendale adeguamento legale, tecnico e organizzativo)

- sviluppo di progetti specifici relativi al trattamento dei dati personali (partecipazione diretta alle varie fasi di progettazione ed implementazione, condivisione della strategia operativa con il Cliente, redazione di pareri, di contratti *ad hoc*, interazione con il Garante),
- assistenza nei procedimenti davanti al Garante per la Tutela dei Dati Personali o nel corso di ispezioni svolte da tale Autorità,
- organizzazione e gestione di attività di formazione presso i Clienti,
- assunzione della funzione di DPO.

Mi occupo di contratti e pareri con riferimento ad una vasta gamma di problematiche di diritto civile e commerciale quali, in particolare:

- contrattualistica d'impresa (tra gli altri: appalto di servizi ed eventuali conseguenti accordi di subappalto, anche infragruppo, agenzia, distribuzione, *franchising*, affidamento in gestione di reparto, fornitura, licenza di diritti di proprietà industriale, condizioni generali di contratto anche specificamente rivolte a consumatori e viaggiatori, *joint – venture* contrattuali)
- IT contracts e commercio elettronico (contratti connessi alla pubblicazione di contenuti su *web*, alla erogazione di servizi, accordi di collaborazione tra imprese e con motori di ricerca, *provider*, piattaforme di distribuzione, contratti di licenza, contratti relativi allo sviluppo di *websites*, condizioni generali di vendita *online*)
- diritto dei consumatori (consulenza ed assistenza su problematiche relative ai rapporti dell'impresa con il consumatore, compresi i connessi profili *antitrust* e di contenzioso relativo a pratiche commerciali scorrette e la gestione dei rapporti con le Camere di Commercio per la definizione e lo sviluppo di contratti standard rivolti ai consumatori).

Ho maturato una ventennale esperienza nel campo dell'editoria, tanto libraria quanto quotidiana e periodica, tradizionale e digitale, affiancando nelle loro esigenze sia quotidiane sia speciali editori, imprese appartenenti alla filiera distributiva e associazioni di categoria del settore; ad esse fornisco assistenza continuativa in materia contrattuale nonché consulenza anche in relazione a problematiche peculiari alla commercializzazione dei prodotti editoriali (consulenza in materia di distribuzione e vendita di stampa quotidiana e periodica, disciplina legale del prezzo dei libri, legislazione sul commercio con particolare riguardo alle attività promozionali, manifestazioni a premio e vendite straordinarie, alla vendita sottocosto, alle tematiche autorizzatorie) effettuata sia tramite canali distributivi tradizionali sia tramite la grande distribuzione organizzata, on-line e tramite book-club.

Ho sviluppato una particolare competenza nel settore del *marketing*, in tutte le sue forme, maturando un forte *know – how* con riferimento – oltre che alle specifiche tematiche di *privacy* – alla redazione di contratti peculiari al settore, tra cui *list broking*, *co-marketing*, implementazione, gestione e licenza d'uso di *data base*, appalti di servizi.

Ho approfondita competenza in materia di tracciamento dei dati online e pubblicità comportamentale,

Sono co-fondatrice di IUSinTECH, un team di professionisti con specializzazioni multidisciplinari nel campo del diritto applicato alle nuove tecnologie.